EPSILON TRAINING

# *Στρατηγική Διοίκηση Προμηθειών & Advanced Supply Management*

***«Από το Κέντρο Κόστους, στο Κέντρο Κερδοφορίας»***

Expand your skills


**ΑΘΗΝΑ**
Λεωφ. Ανδρέα Συγγρού 181,
17121 Νέα Σμύρνη
T: +30 211 5007000

12ο χλμ Εθνικής Οδού
Αθηνών Λαμίας,
14451 Μεταμόρφωση
T: +30 211 1080000

**ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ**
Λεωφ. Γεωργικής Σχολής 92
55535 Πυλαία
T: +30 2310 981700

epsilonnet.gr

EPSILON TRAINING

**Διάρκεια Προγράμματος:** ***12 ώρες***

**Περιγραφή Εκπαιδευτικού Προγράμματος:**

Σε ένα παγκοσμιοποιημένο περιβάλλον γεμάτο αστάθεια, ο ρόλος του Procurement έχει πάψει να είναι καθαρά διεκπεραιωτικός. Το σεμινάριο **Στρατηγική Διοίκηση Προμηθειών & Advanced Supply Management** έχει σχεδιαστεί για να μετατρέψει το τμήμα προμηθειών από ένα "κέντρο κόστους" σε έναν στρατηγικό εταίρο που επηρεάζει άμεσα την κερδοφορία και την καινοτομία της επιχείρησης.

**Εκπαιδευτικός στόχος του προγράμματος:**

- **Μετάβαση στο Strategic Sourcing**: Εκμάθηση μεθοδολογιών για την επιλογή προμηθευτών βάσει μακροπρόθεσμης αξίας και όχι μόνο χαμηλότερης τιμής.
- **Θωράκιση έναντι κινδύνων (Resilience)**: Σχεδιασμός στρατηγικών για την αντιμετώπιση κρίσεων στην εφοδιαστική αλυσίδα.
- **Οικονομική Βελτιστοποίηση**: Εμβάθυνση στο Συνολικό Κόστος Ιδιοκτησίας (TCO) και τη διαχείριση του "Spend".
- **Ψηφιακός Μετασχηματισμός**: Εξοικείωση με τα σύγχρονα εργαλεία αυτοματοποίησης και ανάλυσης δεδομένων (Procurement 4.0).
- **Ευθυγράμμιση με ESG**: Ενσωμάτωση κριτηρίων βιωσιμότητας και ηθικών προμηθειών.

**Απευθύνεται:**

Το σεμινάριο είναι εξειδικευμένο και απευθύνεται σε όσους έχουν ήδη τις βασικές γνώσεις ή εμπειρία και επιθυμούν να αναβαθμίσουν το επαγγελματικό τους προφίλ:

- **Στελέχη Προμηθειών & Buyers**: Που επιθυμούν να μεταπηδήσουν σε θέσεις Senior ή Strategic Sourcing Managers.
- **Διευθυντές Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Supply Chain Managers)**: Που θέλουν να ενοποιήσουν τη στρατηγική αγορών με τη λειτουργία των Logistics.
- **Operations & Finance Managers**: Στελέχη που λαμβάνουν αποφάσεις για μεγάλες επενδύσεις, συμβόλαια και Outsourcing.

- **Ιδιοκτήτες Επιχειρήσεων**: Που επιδιώκουν να αναδιοργανώσουν το τμήμα αγορών τους για να πετύχουν οικονομίες κλίμακας και ανταγωνιστικό πλεονέκτημα.
- **Συμβούλους Επιχειρήσεων**: Που ειδικεύονται στην αναδιοργάνωση διαδικασιών και τον περιορισμό των λειτουργικών εξόδων.

**Σημείωση**: Για την καλύτερη κατανόηση του προγράμματος, συστήνεται οι συμμετέχοντες να έχουν παρακολουθήσει το Διοίκηση Προμηθειών – Procurement Management ή να διαθέτουν τουλάχιστον διετή εμπειρία στον κλάδο.

## Τι θα κερδίσουν οι συμμετέχοντες:

- **Μετάβαση από τον ρόλο του "Αγοραστή" στον ρόλο του "Στρατηγικού Συμβούλου".**
- **Εργαλεία λήψης αποφάσεων** βασισμένα σε δεδομένα και οικονομικούς δείκτες.
- **Ικανότητα διαχείρισης ρίσκου** σε ένα ασταθές παγκόσμιο περιβάλλον.
- **Γνώση των ESG κριτηρίων** (Βιώσιμες Προμήθειες), που πλέον απαιτούνται από τις μεγάλες εταιρείες και τις τράπεζες

## Εισηγητής:

**Μιχάλης Τσάκωνας | Senior Consultant, Εκπαιδευτής Ενηλίκων και Keynote Speaker με περισσότερα από 25 χρόνια επαγγελματικής εμπειρίας στη διοίκηση επιχειρήσεων**, τον στρατηγικό σχεδιασμό, τις προμήθειες, τα logistics και τη διαχείριση έργων.

Είναι **κάτοχος MBA από το University of Sunderland και Bachelor of Science από το Western International University (London)** , ενώ διαθέτει **διεθνείς πιστοποιήσεις στους τομείς των Logistics (ELA), του Project Management (PRINCE2®)** και της Εκπαίδευσης Ενηλίκων (ΕΟΠΠΕΠ). Η εκπαιδευτική του προσέγγιση συνδυάζει ακαδημαϊκή τεκμηρίωση με πρακτική εμπειρία, προσφέροντας άμεσα εφαρμόσιμες γνώσεις που συμβάλλουν στον ψηφιακό μετασχηματισμό, τη βελτίωση της επιχειρησιακής απόδοσης και τη δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος.

EPSILON TRAINING

# Αναλυτική Θεματολογία

**Στρατηγική Ανάλυση & Ταξινόμηση**

- **Πέρα από το Pareto:** Εμβάθυνση στο **Kraljic Matrix**. Πώς διαχωρίζουμε τα υλικά σε Στρατηγικά, Μη κρίσιμα, Μοχλευμένα και Bottleneck.
- **Ανάλυση Spend (Spend Analysis):** Τεχνικές για να "διαβάζετε" τα έξοδα της εταιρείας και να εντοπίζετε ευκαιρίες εξοικονόμησης που δεν φαίνονται με γυμνό μάτι.
- **Στρατηγικό Sourcing:** Η διαδικασία 7 βημάτων για τη δημιουργία μακροπρόθεσμου πλάνου προμηθειών.

**Οικονομική Διαχείριση & TCO**

**Total Cost of Ownership (TCO):** Μοντέλα υπολογισμού του συνολικού κόστους (όχι μόνο η τιμή αγοράς, αλλά και η συντήρηση, η διαχείριση και η απόρριψη).

- **Make or Buy Analysis:** Πότε συμφέρει την επιχείρηση να παράγει εσωτερικά και πότε να αναθέτει σε τρίτους (Outsourcing).
- **Διαχείριση Συναλλαγματικού Κινδύνου:** Στρατηγικές για εισαγωγές από χώρες εκτός Ευρώπης.

**SRM & Διαχείριση Απόδοσης**

- **Supplier Relationship Management (SRM):** Πώς να χτίσετε συμμαχίες με "Key Suppliers".
- **Advanced KPIs:** Δείκτες που μετρούν την καινοτομία του προμηθευτή, την ευελιξία και τη συμβολή του στο τελικό προϊόν.
- **Vendor Development:** Πώς να εκπαιδεύσετε και να αναπτύξετε τους προμηθευτές σας για να βελτιώσουν τα δικά σας αποτελέσματα.

**Ψηφιακός Μετασχηματισμός & Procurement 4.0**

- **E-Procurement & E-Auctions:** Πότε και πώς χρησιμοποιούμε τις ηλεκτρονικές δημοπρασίες.
- **Data Analytics:** Χρήση δεδομένων για την πρόβλεψη τιμών και την αποφυγή ελλείψεων.

- **Blockchain & AI:** Μια ματιά στο μέλλον των συμβολαίων και της ιχνηλασιμότητας.

**Προχωρημένες Διαπραγματεύσεις & Διαχείριση Κρίσεων**

- **Παιγνιοθεωρία (Game Theory) στις προμήθειες:** Στρατηγικές win-win σε σύνθετα περιβάλλοντα.
- **ZOPA & BATNA (Deep Dive):** Πρακτικές ασκήσεις (Role Playing) σε δύσκολα σενάρια διαπραγμάτευσης.
- **Supply Chain Resilience:** Διαχείριση κινδύνου (Risk Management) απέναντι σε παγκόσμιες κρίσεις και διαταραχές της αλυσίδας.

## *Πρόγραμμα Υλοποίησης & Κόστος Συμμετοχής*

| **ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ** | **1η ημέρα** | **ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ** | **3η ημέρα** |
|---|---|---|---|
| **15**<br>**ΤΡΙΤΗ** | **ΩΡΑΡΙΟ**<br>17:00 – 21:00 | **21**<br>**ΔΕΥΤΕΡΑ** | **ΩΡΑΡΙΟ**<br>17:00 – 21:00 |
| **ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ** | **2η ημέρα** | | |
| **18**<br>**ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ** | **ΩΡΑΡΙΟ**<br>17:00 – 21:00 | | |
| | ΚΟΣΤΟΣ WEBINAR**: 180€** | | |

**Epsilon Net A.E με αριθμό Γ.Ε.ΜΗ. 38383705000**
**Πληροφορίες – Εγγραφές:** 211 500 7000 & 231 098 1700
**E mail:** info@epsilontraining.gr